

東京都病院協会 会報

東京都病院協会
医療共済制度 引受保険会社

メットライフアlico 法人営業統括部
生命保険株式会社

東京都墨田区錦糸1-2-1
アルカセントラル4階
TEL: 03-5637-5250

発行所: 一般社団法人東京都病院協会/発行人: 河北博文 〒101-0062 千代田区神田駿河台 2-5 東京都医師会館内 306号
TEL:03-5217-0896 / FAX:03-5217-0898 / URL: http://www.tmha.net / E-mail: tmha@mri.biglobe.ne.jp

2013年(平成25年)1月29日
第189号
毎月1回 定価200円(会員購読料は会費含む)

年頭所感

キーワードは 文化・科学・経済・政治

東京都病院協会 会長 河北 博文
(河北総合病院理事長)



河北 博文

明けましておめでとうございます。二〇一三年が皆さんにとって良い年になるよう、お互いに一層の努力を続けていきたいと思います。

今年は一九八九年から二十四年後の年です。一九八九年はバブルの絶頂期にあつた年です。昨年末、第二次安倍内閣が発足しました。『アベノミクス』と言われる経済振興政策が、民主党政権の最期、安倍自民党総裁が選出された頃から言葉として受け入れられ始めました。約一ヶ月を経りましたが、景気改善への期待感という心理面は明るくなってきたようです。日銀への政府による介入が金融政策の自律を妨げなければよいと思います。

大幅に金融緩和をし、巨額な補正予算を組み、市場に資金を提供したとしても実体経済が伴わないデフレ脱却策は早晩息切れしてしまうでしょう。

中前国際経済研究所代表の中前忠志

んの記事には「大胆な金融の量的緩和策が採られれば不安が始まり、企業業績が改善し、株価が上昇する。海外投資家の円売り、日本株買戻しの理論である。世界的な過剰流動性の下で資金運用難に陥っていた、東京市場の取引の六割を占める海外投資家に、アベノミクスは格好の投機機会を与えたのである」とあります。

今日、世界では七十数億人ほどの人が生活しています。その人たちの一日の消費を耐久消費財の取得を含め一人平均千円と考えれば、約七、八兆円の金額になります。一方、全世界で六千兆円を超えるファンドの資金は毎日二、三百兆円世界の市場を駆け巡っていると言われてます。それこそアダム・スミスの言った「神の見えざる手」も働かないようなマネーゲームが行われ、資源や食糧といった物の価格は主にその中で決められているようです。

現在、比較的高い経済成長率をもつ新興国は、欧米や我が国が数十年前に経験した生活の充実を市民が求めているので、家電製品や車といった日用品も比較的需要が伸びてきています。

一方、既に成熟社会に移行しているイギリス、ドイツ、フランスや日本といった国々では市民は製品に対する新

たな購買意欲はそれほど高いとは思われません。もちろん、買い替えの需要はあるにしても既に十分便利で快適な生活を送れる社会になっているからです。社会インフラとして公共事業が担ってきた社会的投資は実は減価償却という概念がほとんど無い為、耐久性が維持できない状態の道路や橋、ダムや発電所が世界の至るところに見られるようになり、再生に必要な資金は世界全体で三千兆円にのぼるとも言われています。

日経新聞の大機小機に、以前、こんな記事が載っていました。「第一次石油危機を契機に高度成長からゼロ成長へ変節したと評される経済学者、下村治の経済観は、時代を超え一貫していた。実際、下村は石油危機が生じる以前から、高度成長を支えた要因が失われつつあり、成長率の下方屈折は必至だと説いていた。その根底にあつたのは、一国の経済は国際収支、国内の需給、および財政支出と国民負担がそれぞれ均衡するように運営するのが望ましいという下村の経済観だった」。「下村がゼロ成長を唱えたのは、一九七〇年代に入り輸入技術の枯渇や労働力不足、変動相場制の導入や原油高騰など成長を制約する要因が顕在化し、高度成長と内外の均衡を両立させるのは困難と判断したからだ。下村は毎年の収支や需給のバランスを厳格に求める静態的な均衡主義者ではなかったが、将来に負債を残してまで成長を追求すべきではないという点で、動態的な均衡主義者だった。この経済観こそ、現代の言葉に翻訳すれば

持続可能な発展に他ならない。皆さんは買いたいものがありますか?供給サイドばかり議論されますが、そろそろ需要サイドから経済運営を語るべきです。物は買いたくなくても安心してサービスを受け、旅行が出来る、文化を楽しむ社会をつくるのが我が国の社会が進むべき方向だろうと思います。プロダクトアウトばかりが優先されてきましたが、需要が無ければ製品をいくらつくっても日本の国内では売れません。安心してサービスや楽しみにお金を使える社会環境づくりをするべきです。そのためには、まともな賃金のある雇用を増やさなければなりません。医療も全く同じであり、医療提供側だけによる政策から財政規律を踏まえた上で需要サイドの議論を重視し、そのバランス(均衡)をしつかりと見極め、多様なニーズに応える柔軟な運営が求められています。武見太郎は「未来からの投影」を唱え、大野剛義は「所有から利用へ」と著書で述べています。破綻寸前の財政限られた資源、人口減少と高齢化が進展している我が国で、今年も自らよく考えてみたいと思っています。

第8回東京都病院学会のご案内 学会主題「病院機能評価を考える」

開催日時: 平成25年2月17日(日)

午前9時~午後5時
(午前8時30分開場)

会場: 日本青年館
(JR千駄ヶ谷駅 徒歩10分)

学会長: 木村 厚
(東京都病院協会常任理事
一成会木村病院理事長・院長)

謹賀新年

副会長からの 年頭所感

(五十音順)

二〇二五年の
あるべき姿から

現在を投影しよう!

永生病院

理事長 安藤 高朗



安藤 高朗

新年あけましておめでとうござい
ます。河北博文会長がおっしゃるように、
現在は未来からの投影です。医療界に
おいては、二〇二五年のあるべき姿を
想定し、そこへ向かって着実に歩を進
めていかなければなりません。

先日、国際医療福祉大学大学院の高
橋泰教授一〇〇〇回目の講演が、東京
青年医会の早朝勉強会で行われまし
た。二次医療圏データベースで分析し
たところ、「人口動態が異なる全国の
地域で一律に医療施策を進めることは
間違いだ」ということがはつきりした
そうです。東京都だけをみても地域差
はありますが、総じて言えるのは、特
に七十五歳以上の医療・介護への需要
が急増するのに対し、病院や施設が圧
倒的に不足しているという点です。

国はそれなら在宅でと言いますが、

都内では自宅での孤独死が増加の一途
を辿っています。本当に自宅で過ごす
ことができる場合は良いですが、老人
ホームやサービス付き高齢者住宅で安
心して暮らし、最期の一、二週間は病
院で看取ってもらうという場合もある
のではないのでしょうか。「看取りセン
ター」のような施設が必要になるかも
しれません。ただ、東京都の場合、高
い地価がネックになって病院や施設の
整備が進みません。この点、「公有地
を低額で利用できるようにする」「容
積率や建ぺい率を引き上げる」「病室
の面積や廊下幅等の基準を緩和する」
といった、東京都独自の政策が求めら
れます。

また、ラフな試算ですが、国が示し
た二〇二五年の医療供給体制を基に収
支をシミュレーションすると、各医療
機関の形態によって差はあるものの、
多くの場合、人件費増が収入増を上回
る結果となります。特に東京都では、
もともと人件費水準が高いうえ、看護
師不足も深刻で、経営を圧迫する要因
となっています。この点でも、P(S)患
者満足度)、E(S(職員満足度)、アウト
カムで評価できれば必要に応じて柔軟
に看護配置を変えられるようにする、
そのために看護師を短期派遣する「地
域マンパワーセンター」を認可するな
ど、大胆な規制緩和が求められるので
はないでしょうか。

今年には巳年だけに、情熱を持って忍
耐強く頑張っていきたいものです。今
こそ与野党の枠を超え、同じ理念を
持った者が結集し、国民の叡智を出し
合わねばなりません。東京都病院協会、
東京都医師会を核として「社会保障改

新春に想う

練馬総合病院

理事長 飯田 修平



飯田 修平

一、世の中の動向

昨年は、米国はオバマ大統領の再選、
中国は習首相、韓国は朴大統領の選出、
イタリヤはベルルスコーニ前首相の華
やかな風聞も聞こえてきました。ギリ
シャ財政破綻を受けて、EUはギク
シャクし、当分、低迷しそうです。『ユー
ロの正体』(幻冬舎新書)に詳しく解
説されています。領土問題のみならず、
経済問題が世界的な最重要課題になっ
ています。

TPPに関しては賛否両論がありま
す。WTOは各国の保護的政策を懸念
しています。医療ツーリズム(医療を
受けに他国に行くこと)は、産業とし
ては無視しうる規模です。国内でも、
政権交代・内閣総理大臣交代が有り、
円高による製造業の空洞化が著名でし
たが、安倍首相がインフラターゲット
は二%すると発言しただけで円安が進
んでいます。

医療界にとって、政権交代が吉か凶
かはわかりません。医療費自然増の是

非、消費税の扱い、病床区分、特定看
護師、医療事故調査委員会、無過失補
償制度、医療基本法等々、課題は山積
しています。
巳年の本年は、これらの課題を執念
深く一つひとつ解きほぐしたいもの
です。

二、第三者評価

質の向上が求められています。
Juranは、'Quality is fitness for use(質
は顧客要求への適合である)と定義し
ています。顧客毎に価値観や要望が異
なります。そこで、業務(サービス)
が適合しているか否かを第三者が客観
的に評価することが重要です。第三者
とは当事者、すなわち、病院と患者以
外をいいます。評価者として、目的に
応じて専門家または一般の人、あるい
はその両方が選ばれます。

日本医療機能評価機構による病院機
能評価は、医療の専門家による第三者
評価です。

また、東京都病院協会で開始し全日
本病院協会が展開しているアウト
カム評価事業、Press Ganey社が実施
し全日本病院協会が展開している
IQIP(International Quality
Indicator Project)等があります。こ
れらは、病院団体がデータを収集、分
析し、統計データを公表し、各病院は
自院のデータと比較(ベンチマーク)
するものです。全日本病院協会は、厚
生労働省の補助事業、医療の質の評価・
公表等推進事業を実施し、一部では病
院名を公表しています。

当事者同士の相互理解が重要で
すが、第三者による客観性、公正性を担

何故われわれの 政治力は弱いのか?

岩井整形外科内科病院

理事長 稲波 弘彦



稲波 弘彦

われわれの政治力は弱くないとい
うご意見の会員もおられることでは
う。しかし、他の職能団体に比べてわ
れわれの政治力は、突出して弱いよう
に感じられます。その理由については、
様々なことが推測されてきました。

「問題意識が希薄」「現状で生活には
困っていない」「理屈はこねるが行動
しない」等々であります。しかし、そ
れは本当なのでしょうか?憶測だけで
判断していいのでしょうか?

今までに成功した例はあつたので
す。一つは武見太郎先生が日本医師会
長の時、もちろん選挙制度は違ってい
ましたが、丸茂重貞氏が昭和四十九年
と昭和五十五年に八十七万票と八十三
万票、福島茂夫氏は昭和五十二年に百
二十七万票もの得票を得ているので
す。また今回の東京電力の電気料金値
上げに対応するための委任状を提出頂
いた医療機関等は都内百九十八件(会

員二百三十四件、非会員六十四件)都外百八件の計三百六十六件でありまして、その組織率は特筆すべきものでありました。このように強い政治力を発揮してきた経験はあるのです。

何が違っているのでしょうか?

医療本体では「EBM」が行われています。その手法をわれわれの社会的な行動にも適応してみてもどうでしょうか?すなわち科学的な手法を用いてわれわれの政治力の現状を調べるのであります。Evidence based Motionです。大学の社会学教室などに依頼して調査を行い、その結果によって対策を立て、実行するわけでありませぬ。

われわれ医療人の特性を逆に生かすような方策を取ろうではありませんか。

「福祉と税の一体改革」とは?

永寿総合病院
名誉理事長 崎原 宏



崎原 宏

今年の干支は「巳年」です。十二支でいうと六番目ですが、日本では動物でいうと「蛇年」となります。どうしてそのようになったかはハッキリしません。が、「巳」とは漢書では「草木の成長が極限に達した状態」だそうで、それで日本では「蛇」という字が、庶民にわかりやすくするためにあてられたそうです。

昨年は、医療界では四月に診療報酬改定があり、急性期の病院は増収ですが高齢者医療を主としている機関は厳しいものでした。また大震災、原発事故後の再生事業は遅れ、暮れには総選挙があり第二次安倍内閣が成立しました。景気回復など前向きですが、「聖域なき改革」をして「医療の崩壊」を招いた小泉政権の後継者であったのが少し気になります。

医療福祉興国論が十年前から唱えられても国全体が豊かにならなければ実現できない事です。我国は、現在九百兆円もの借金を抱え込み、これを次の世代に残そうとしています。大震災の復興、原発対策費がさらに膨らむでしょう。

今年には三党合意の「福祉と税の一体改革」が自民党政権として具体的に検討される大事な年です。まず来年の診療報酬改正にどのように反映させるか、二〇二五年問題にどのように向かうか、医療、介護の業界が問われる年です。今私達ができる事は何でしょうか。まず医療、福祉の負担の不公平を無くす事です。社会保険、国民健康保険、協会健保を統一し、保険料率を公平化し、年金では国民、厚生、共済年金を統一しましょう。

税金は公正でしょうか、国民の目からすれば、宗教法人の法人税、固定資産税等全く税がないのは納得できません。相続税も現在の狭く厚くから広く薄くにするべきでしょう。このように、まず不公平感を取り除いてから増税を含めて、国民に負担増を諮る事です。新年にあたり明るい話を書けませんが、日本国民は歴史的にいつも

困難を乗り越えてきました。蛇が地道に地を這って行くように今年が日本国と医療界にとり意義のある年になる事を祈願して、年初めの言葉にいたします。

地域にとって必要とされる病院を目指して!

古畑病院
院長 古畑 正



古畑 正

通じて年末まで東京電力との交渉を続けました。詳細は広報紙等で報告しておりますが、当協会がこの活動を行ったのは先に述べたように東京電力からの合理的な説明が不足しているからですが、何よりも現在の病院経営が厳しい状況に置かれているからであり、声を上げないと状況は変わらないという危機感に立つたものです。同様に、国や東京都の医療政策とその運用にも現場の声を反映させるべく、本年も病院団体のあり方を自ら問い続けて活動して参りたいと思っております。ご支援ご協力を賜りたくお願い申し上げます。

昨年、東京都病院協会は一方的な値上げに易々と応じるわけにはいかないと、都内の全病院をはじめ、他の病院団体にも声をかけ合理的な理由の説明を求めました。この呼びかけに三〇〇を超える病院に賛同していただき、当協会及び各病院が委任した弁護士を

さて、私事ですが私の病院は現在建て替え中で、本年四月から新しい建物での診療を開始する予定です。これまでも小さいながらも東京都指定二次救急病院として診療を行って参りましたが、新病院でも地域医療および救急医療に貢献していきたいと考えています。公立・公的病院や大学病院はともかく、地域の民間病院に求められるも

理事会報告 (1月)

昨年11月に厚生労働省より「感染性胃腸炎の流行状況を踏まえたノロウイルスの一層の予防啓発について」が通知されていますが、12月25日付で厚生労働省医政局指導課より、「医療機関等におけるノロウイルスに関する院内感染事案の報告等について」事務連絡がありました。

事務連絡では、医療機関等においては更なる手洗いの徹底や、糞便・吐物の適切な処理等の感染予防対策の啓発に努めるとともに、院内感染を疑う場合や、院内感染との因果関係が否定できない死亡事例が発生した場合は、速やかに管轄保健所に報告し、支援を受けることなどを周知徹底するよう要請する内容となっています。

感染性胃腸炎の発生は、12月中旬以降には微減を続けていますが、引き続き感染予防対策の徹底をお願いします。

東京都の保健医療計画(第五次改定)素案について、東京都より概要の説明があり、理事との意見交換が行われました。区市町村から寄せられた素案に対する意見・要望を基に改定作業を行っているところで、都の意向としては、1月21日の週にはパブリックコメントの募集を開始し、その後、東京都医療審議会を経た上で、年度末に公表されるものと思えます。

東京都病院協会 会員病院の皆様へ 医療共済制度のご案内

◆新医療保障保険(団体型) (手術特約/特定疾病給付特約/家族特約/家族手術特約/家族特定疾病給付特約)

東京都病院協会では当協会会員病院に勤務されている皆様の福利厚生制度の一環として、当協会独自の医療共済制度を開始いたしました。是非この機会にお申込みをご検討頂きますようお願い申し上げます。

問合せ先: メットライフ アリコ 全国法人開発部 担当 濱田 03-5637-5250

引受保険会社: メットライフアリコ生命保険株式会社

●詳細は「パンフレット」「団体保険ご契約に際しての重要事項」「約款」を熟読いただき、この保険(保障の内容・金額等)がご自身のご意向に合致しているかご確認のうえお申込み下さい。

東京都病院協会 医療共済制度の特徴

- ① 団体に所属されている皆様ならではの保険料
- ② 日帰り入院(※1)からお支払い
- ③ 所定の手術(※2)の場合は手術給付金をお支払い
- ④ 最高69歳までお申込み可能です。
- ⑤ 特定疾病給付特約の付加も可能です。(所定の条件がございます。)

(※1)入院日と退院日が同一の入院を日帰り入院といい、入院基本料のお支払いの有無などにより判断されます。外来で病院のベッドを使用して透析・点滴・手術を行なった場合や、単なる覚醒・休養などが目的の場合は「日帰り入院」とはみなされません。(※2)単なる縫合(傷口を縫う)処置、皮膚の良性腫瘍の摘出術、手足の指の骨折手術などお支払対象にならない手術があります。お支払対象となる手術については「ご加入のみなさまへ(重要事項)」をご覧ください。他 1210-0046(-1409)

昨年は三年の民主党政権から自民党、公明政権に変わった与野党大逆転の選挙が暮れの押し迫った十二月十六日にあり、また都知事選挙も国政に戻った石原前都知事に代わり副知事だった猪瀬氏がこれも記録的な得票を集めて新しい都知事が誕生した。

自民、公明大勝の選挙の後円安に転じて株価も上がっているが、今年の一つの山は夏の参議院議員選挙である。この選挙は第三極の動向も注目される。



松村 英幸

今年の医療界は

どうなるのか?

根岸病院
理事長 松村 英幸

のは、地域の中で果たすべき役割を自覚し、そのために地道に努力を続けることだと考えています。そうしたことが、病院経営がかつてなく厳しい時代にあっても患者さんから信頼され、地域にとつて必要とされる病院になる唯一の道程ではないでしょうか。そして、二次救急医療機関がそれぞれの役割を全うすることが三次救急の負担を軽減し、東京都の救急医療体制を崩壊させないために必要なことだと思います。

新年にあたり、自らの存在価値は何か、それを実現するために必要なことは何かということ振り返って新年のご挨拶といたします。

さて、今年の医療界はどうなるのか? 西島英利元参議院議員によると今年はそのようなことが重要であるという。

①今年には医療法の改正が予定されている。特に病床区分の問題で急性期医療への人的資源の集中化が法制化されると過去七対一看護を導入した時のマンパワー不足が再来し、全国的に混乱が起きるのを危惧する。法制化ではなくて診療報酬上の基準で行うべきと考える。

②医療と消費税の問題では「控除対象外消費税問題」の抜本的解決を医療関係諸団体は要望しているが民主党は現行通りの非課税扱いとするとして、この問題を中医協に丸投げして政治的に動かさなかった。自民党、公明党は軽減税率を導入すべきだと主張しているが新政権ではどうなるのか?

③「教育は百年の計」といわれるが平成十八年安部晋三首相の時に六十年ぶりに教育基本法が改正され家庭での教育の問題、学校現場での教員の質の問題があり、いざ実施という時に民主党に政権が変わり日教組の強い影響で教育の問題や教科書の検定、採択改革もほとんど進まないまま三年が過ぎてしまった。このたび安部総裁を本部長とする「教育再生実行本部」を立ち上げて議論を進めてとりまとめを行つた。教育の再生への取り組みも今年のも優先課題である。

④T P Pの問題も含めて社会保障制度の改革と教育再生が本年の課題である。

以上であるが②と関連することです。

会保険旬法十月二十一日号に尼崎中央病院理事長の吉田静雄先生が「ごだま」という欄に「不公平税制は医療崩壊の原因の一つ」というコメントを書かれている。医療費は消費税が非課税となつているために医療機関は薬や診療材料にかつた消費税分を仕入れ税額控除が出来ないようになっている。一般企業では課税制度のために仕入れ税額控除が出来ない。医療機関ではこのために医師会、病院団体の調査で一病院あたり三千万円から七千万円の損税になつていて、大学病院では五億円から六億円の損税になる(一部抜粋)と書かれている。

また、同じ診療報酬の下で病院を経営しながら公的病院は多額の繰入金があり、(一ベッドあたり二百万円)しかも税金は払っていない。

民間病院は利益から法人税を支払っている。赤字でも固定資産税は支払っている。国は公的病院に毎年一兆数千億円の繰入金を行っている。

今年もいろいろ問題は山積しているが、数年前相次ぐ医療事故の報道をきっかけに医師不足、医療崩壊が言われ、医療現場の手薄な現状が露呈した。もともと低水準だった医療費をさらに抑制した小泉政権時代からようやく歯止めはかかったがその状況は今もあまり改善されていないのではないかと?

自民党新政権には一刻も早く持続可能な医療の道筋を示してもらいたい。

モデルルーム案内会[完全予約制]開催中

■「ブラウドタワー高輪台」予告物件概要●交通/都営浅草線「高輪台」駅徒歩2分、JR「五反田」駅徒歩9分、JR・京急線「品川」駅徒歩11分(サブエントランスより)●所在地/東京都品川区東五反田3-109-1(地番)●用途地域/商業地域、第一種中高層住居専用地域●敷地面積/1,370.25㎡●構造・規模/RC造地上23階地下1階建●総戸数/98戸●間取り/2LDK~4LDK●専有面積/54.63㎡~102.84㎡●バルコニー面積/5.40㎡~33.75㎡●入居予定時期/平成26年7月下旬●管理形態/区分所有者全員により管理組合を結成していただき、運営・管理業務は野村リビングサポートに委託(予定)●建築確認番号/第BCJ12本建確008号・BCJ12本建確008変1号●今後計画変更申請の予定があります。●駐車場/32台●自転車置場/109台●バイク・ミニバイク置場/11台●販売戸数/未定●予定販売価格/未定●管理費等/未定●販売予定時期/平成25年2月中旬●売主/野村不動産株式会社 国土交通大臣免許(12)第1370号(一社)不動産協会会員(公社)首都圏不動産公正取引協議会加盟 〒163-0566 東京都新宿区西新宿1-26-2新宿野村ビル●設計・監理/(総合監修・意匠設計監理)株式会社日建ハウジングシステム、(構造・設備設計監理)株式会社奥村組東日本支社一級建築士事務所●施工/株式会社奥村組東日本支社 ※本物件は一括して販売するか、分割して販売するか未定です。上記概要は全販売戸を対象にしたものです。販売戸数等は、HPにて本広告時点で表示いたします。

予告 本広告を行い取引を開始するまでは、契約又は予約の申込みは一切応じられません。また申込みの順位確保に関する措置は講じられません。あらかじめご了承ください。(販売予定時期/平成25年2月中旬)

PRUD TOWER
ブラウドタワー高輪台

ENTRANCE LOBBY

Grace and Dignity.

高台の免震タワーレジデンス。
「高輪台」駅徒歩2分、「五反田」駅徒歩9分、「品川」駅徒歩11分。

お問い合わせは「ブラウド高輪台」レジデンスギャラリー

0120-800-098 営業時間/10:00~18:00 定休日/水・木曜日

高輪台 免震 検索 www.tk-23.jp

(売主) 野村不動産