TEL:03-5217-0896 / FAX:03-5217-0898 / URL: http://www.tmha.net / E-mail: tmha@mri.biglobe.ne.jp

東京都病院協会 医療共済制度 引受保険会社

第261号



2019年(平成31年)1月25日

第 261 号

毎月1回 定価200円(会員購読料は会費含む)

年頭所感

味で存在感のある

る国

病院類型別の補てん状

消費税に関連

社会医療

東京都病院協会

会長

河北

博文



博文 河北

様の積極的な参加を期待いたします。 退位と御即位があり元号が新たになり 活動していきたいと考えています。 るい社会になるよう東京都病院協会も 2019年が明け、 人々が健康で明 今年は天皇の御 皆

われています。 の占める比率が17%から6%に下が 経済は全世界の中で我が国のGDP あと20年もすれば2%になるとい 。そして、 地球温暖化を

〒101-0062 千代田区神田駿河台2-5 東京都医師会館404号室

間であったと思います。 続いたことによるものです。 を創造することができなかったことに とともに付加価値の高い物やサービス 因は少子高齢化という人口動態の変化 平成の30年間は我が国にとっては失 れた30年と言われても仕方のない期 賃金も物価も上がらずデフレが この大きな要

ってきました。これは今のうちにこの できたと感じられます。 変化を止めない限り不可逆的な現象だ 主因として自然環境の悪化が一層進ん 自然災害が多発するようにな 強風が吹き、 雨は土砂降りになり大水 竜巻が各所で 猛暑から酷暑 することができ、 め都病協の先生方より現場の声を拝聴

と思います。

も多くの発言をすることができまし

厚生労働委員として

お

医療機関の控除対象外消費税

は診療報酬で精緻に補てんすることに

されています。平成31年度税制改正に

国政に身を置き1年、

発行所:一般社団法人東京都病院協会/発行人:河北博文

が確立しつつあります。 ないことを基本にした壮大な社会改革 繋がっていきます。 が拡大し、自分が生きることに精一杯 の舞台であるEUが綻び始めていま 傾向で選ばれています。戦争を起こさ はじめ世界各地で指導者がそのような である人が増えるとポピュリズムへと してきたことだと思います。 社会の仕組みである民主主義が弱体化 最も気がかりなことは、 中国やロシアではすでに独裁政 トランプ大統領を 世界各国 生活格差

個人が育つ教育であり、 値がありません。その基本は責任ある での存在感のある国にならなければ このような時代に我が国は良い意味 専門教育では

さも大切だと思います。 単なる一現象であり、 ていきたいと考えています。 最後になりましたが、

①情報の活用 達すること 自らの情報を分析し政策的情報を伝

④いくつかの事業の実現 ③交渉力の強化 ②教育研修の一層の充実 教育研修事業を一元管理します

安藤 高夫 永生病院

理事長

副

会

長

年

高夫

はどの程度増やす必要があるか、 トを進めていくとコメディカルの人員

そう

したマンパワーを確保するのにいくら

レーションする必要があります。

財源が必要になるか、

細かくシミュ

河北会長はじ 安藤 SUD等、 の転換支援策、 院総合医という考え方、 本年は10月に消費税率引上げが予定 心より感謝申し上げます

る課題を取り上げることができまし 析と経営への負担に対する対策 医師必要数の地域・規模・機能別の分 ACGME、医師偏在対策としての病 の評価、人材紹介会社の役割と適正化、 修医・専攻医における米国 医師・看護師以外のスタッフ配置 国会では5回の質問の機会をいた 医師の業務とタスクシフティン 医療機関を取り巻くあらゆ 病院救急車、 、介護医療院へ 再製造 臨床

会は4つのことを柱として今年活動し りません。また、インターネットや 可能な限り事業を民営化すべきだと思 います。さらに、 育の充実が最も大切なことだと考えて AIを社会の豊かさに活かすことも重 なくリベラルアーツと言われる教養教 仮想通貨やキャッシュレスは 社会保険の運営も例外ではあ 公の心を持ちながら やはり通貨の強 東京都病院協 要があります とっても実効性のある方策を講じる必 救急医療等に積極的に取り組んでいて 法人等の法人税非課税法人や、 機関にとっては朗報ですが、 が拡充されます。高額投資を行う医療 ていきたいと思います。 向けた抜本的な解決策を引き続き探っ 況の徹底的な検証はもちろん、 なりましたが、 して高額医療機器等への投資優遇税制 赤字になってしまっている医療機関に

す。 考えることはもちろんですが、 働く喜びにも注視してほしいと思いま 師の働き方に関しては、 るということも議論されています。 時間が検討されていますし、東京青年 ることも考慮して診療科別にどのくら については例外的な時間外労働を認 保や若手医師の短期集中的な症例経験 医会の研修会で提言した、地域医療確 た米国のACGMEを参考に連続勤務 労働省では、河北会長が主張されてき ンスさせる政策が求められます。 の健康確保を大前提に、 と地域医療の持続性という両面をバラ の医師数が必要なのか、 医師の働き方改革については、 さらに将来、 女性医師が増えてく 医師の負担を 医師の特殊性 タスクシフ 医師 医

医療は地産地消で、 法の背景には、 等基本法や脳卒中・循環器病対策基本 に横串を通すという狙いがあります。 昨年の臨時国会で成立した成育医療 国や自治体の縦割組織 患者ご本人やご家

組みが欠かせないと考えています。 間で顔の見える関係を築くことが大切 族と医療機関、 職種が連携しながら地域の医療、介護、 を支援していくことは非常に大事であ 障害を持つ方、虐待を受けている児童 童福祉法等が別々に患者や要介護者、 生社会を目指すなかにあって、医療法 込まれました。地域包括ケア、地域共 重要視するACP(人生会議)が盛り 医療ケアチームとの事前の話し合いを 医療・ケアの決定プロセスに関するガ 改訂された「人生の最終段階における 及を推進されてきました。10年ぶりに や行政の方々と議論していきたいと考 括ケア基本法」の立案も視野に入れつ 福祉等を包括的にカバーする「地域包 や介護保険法、障害者総合支援法、児 イドライン」には患者ご本人ご家族 人」問題をご提唱し、病院救急車の普 です。猪口正孝先生も「さまよえる老 医師会・病院団体の先生方、議員 それを包括的に推進するための枠 多職種の

働省で意見交換がありました。私は、 達成に不可欠な場合に限定する厚生労 提案する財務省と、医療費抑制の目標 価の引下げ、調剤技術料の引下げ等を 療報酬1点単価の調整、入院基本料単 を得ません。 うと、これは非常に厳しいと言わざる ように競争しながら経営できるかとい その中で都内の民間病院が地方と同じ 京都は地価や建築費、 あるべきだと考えています。ただ、 診療報酬点数1点=10円は全国統一で ます。地域別診療報酬を巡っては、 診療報酬のあり方にも取り組んで参り そして、私が重要課題と考えている 診療報酬にも 人件費が高く 「地域加算

> ではないでしょうか。 という制度がありますが、 差を是正するためには介護報酬におけ 療費の動向)の1%にも満たない水準 療費4万2472円(厚労省・医科医 であり、東京都の1日当たりの入院医 京都23区で1日当たり18点(180円) る地域区分並みの上乗せを検討すべき にとどまっているのが実状です。 最も高い東 地域

> > か

方です。健全経営利益水準については、 ロー) 水準を分析、それが確保できる 資を行っていける利益(キャッシュフ 生もおっしゃっておられる、地域別・ らのアプローチも必要だと考えていま 際に医療機関の健全経営という視点か ように診療報酬を決定するという考え 機関が地域医療を守るために再生産投 機能別・規模別・経営主体別に、 浴能な限り経営の効率化やコスト削減 さらに、診療報酬の改定率を決める 中医協委員であられる猪口雄二先 医療

> 削減にも資するのではないでしょう 経営改善につながり、無駄な医療費の を図る前提で試算すれば、医療機関の

をお願い申し上げます。 張っていきます。皆様のご指導ご鞭撻 ちですが、心に正義の杭を打って踏ん の都医は東京都の医療を支える両輪で ります。河北会長の都病協と尾﨑会長 が幸せになっていただけるように頑張 猛進の気構えで、少しでも地域の方々 協の先生方にご指導賜りながら、猪突 年男パワーで、河北会長をはじめ都病 年は猪年です。私は還暦を迎えますが、 か信頼回復を図りたいと思います。 切るような事態が相次いでおり、 庁の人員不足もあって国民の信頼を裏 かせません。特に統計については、 は財政、税制、国家統計の3要素が欠 国政にいると様々な力に流されが 何と 官 今

河北会長が言われるように、国政に

平成立石病院 理事長

猪口 正孝



けましておめでとうございます。 っていることと存じます。 お屠蘇気分というわけにはいかなくな なくてはならない事態が控えており、 3月には答えを出して、 早々働き方改革やら、10連休やらで2、 東京都病院協会会員の皆様、 しっかり備え 新年あ 新年

> 医療人としてごく当たり前のことで、 対し、今年は「患者さんを本当に大事 点にあえて戻る、それを今年は大事に る人を大事にすることは原点です。原 る人、悩みを持つ人、不安を抱えてい ます。医師、医療人、人間として病め と言われているような気がします。し だと思います。「理事長も年取ったな」 なんで今更の感じを受ける職員ばかり にしよう」をテーマにいたしました。 したいと考えました。 かし、その今更が私には大事だと思え

進めてきました。 一方で継続性をたも

> る化を行うこれらは医療評価機構など むという構図にもなっています。見え ために臨床指標を設け日々是研鑽に励 動をとります。さらに医療の質向上の つために経営指標により経営的作戦行 に推奨されているMBA的な経営手法

年頭に当たって私は自法人に

方針を示し統一した行動をとることを ように、組織として理念を掲げ、 私たちは多くの病院でそうしている 基本

> 病院経営の主流となっています。 果として患者さんが離れてしまっ ではないかと考えています。 歯車を正常に戻すのは、あえて原点

者さんを置き去りにして、どこか歯車 和が失われたり、当事者意識が失われ ではなかなか業績が上がりませんでし は業績が下がりました。またある病院 とに気が付きました。昨年ある病院で り添わせる雰囲気が醸成されづらいこ て、受け手である患者側に気持ちを寄 働き手側主体にどうしてもなりがちで ること」からの視点で考える解決法は、 たり、自らのやり方に固執したり、 しているのに、焦りが出て職員間の調 でも経営指標に基づき一生懸命に活動 た。何故でしょうか? どちらの病院 理念は概念的で漠然しているのに対 医療提供サイドの話が中心となっ 指標は現実的で「自分たちのやれ 患 すので、 じます。・ りつつあります。消費税も何ともなら というか、診療報酬で誘導されるまま 当する地域医療構想は何ともならない がなかなか見いだせないでいます。 じます。亥年は猪口に少し縁がありま 副会長が代議士になられて、 ず。ゴルフのハンデも変わらず。 ただきたいと存じます。 同で共有することだと思います。では ご指導ご鞭撻のほど今年もよろしくお イルカのごときのご活躍がまぶしく感 で橋渡し役となるわけですが、 い方法があればぜひどなたかご教示い どうするか?言うは易しで、解決方法 病院運営概念(コンセプト)を職員一 に返って本当に患者側の立場にたった 今年も東京都医師会と病院協会の間 なるようにしかならない事態に陥 何とか頑張っていきたいと存 東京都病院協会の皆様には、 水を得た 私の担

安藤

榊原記念病院

が狂ってきている様に思うのです。

結

願いいたします。

友池 仁暢



友池

わしいキーワードは 局は動いています。今年の年頭にふさ 屠蘇気分を楽しむ余裕もないほど時 新年おめでとうございます。 「危機管理」 では

仁暢 列伝)」がすぐに浮かんできますが、 団法人 日本漢字能力検定協会)が『災』 危機管理は順風の時にこそ怠らないこ 南越伝賛)」という戒めもあります。 でしたから、年頭のキャッチフレーズ とが大切です。 ないでしょうか。前年の漢字(公益財 一方で、「禍福は糾える縄の如し(史記 「災い転じて福と為す(史記・蘇秦

の一節をご紹介します 大分県の玖珠郡医師会の電子知恵袋

危機管理 火山噴火・地震・津波など自然災害の (アイデアその1)

東京都病院学会 サテライトシンポジウム

病院のフレイル化を防ぐ」

時: 平成31年3月10日(日)午後1時00分~午後6時00分 日

場:東京都医師会館 2階 講堂 テ **-マ**:「病院のフレイル化を防ぐ」

内 容:

> 第1部:基調講演 $13:10 \sim 14:30$

> > 座長: 高野 研一郎(高野病院 院長)

講演:東京都病院協会副会長 猪口 正孝 (平成立石病院 理事長)

東京都病院協会常任理事 江口 輝男 (旗の台病院 理事長)

 $14:40 \sim 16:50$ (各60分) 第2部:特別講演

座長:小川 聡子 (調布東山病院 理事長)

講演:RIZAP グループ株式会社 代表取締役社長 瀬戸 健氏

座長:上條 由美(昭和大学江東豊洲病院 副院長) 講演:きらぼし銀行 医療・福祉事業部 部長 上原 敦氏

第3部:ディスカッション $17:00 \sim 17:50$

パネリスト:第1部および第2部の講演者

ファシリテーター:竹川 勝治(愛和病院 理事長)

土谷 明男(葛西中央病院 理事長)

連携で行わねば慌てふためいている非 の医師と看護師は患者のトリアージと に対応できる。被災中心地の医療機関 常時には動かない。平素どおりで十分 病院紹介に専念し、ゴールデンタイム

次・ 数百

して時間を浪費しない。

以内に患者を送り届ける。

自分で診療

な行動要請に対して、 メディアや規制の観念的かつ画

と思われます。

くかの実地訓練と危機管理が核になる

こうと思います。一般科や地区医師会

いよう東精協として仕組みを作ってい

では何年も前から準備されてきたもの

民町民の協力を予め要請しておく。 リン代を町が後日支払うと明言し、 力車両には車内クリーニング代とガソ 吐物・排泄物で車が汚染する。 搬送協 市

患者を神戸では350

m

熊本では

は400m×1・2キロである。重症

神戸は700m×2キロ、

熊本

くよく観察すると、

災害区域は意外と

熊本の自然災害地を現地でよ

私たちは懲罰回 的

ていますので、 道される自然災害は大規模だと言われ の行動をしてしまいがちです。度々報 が指摘されているように今ならどう動 難な決断や付和雷同的思い込み 玖珠郡医師会の先生方

組みになっています。一般科の先生方

ンターに指揮が移動し支援を続ける仕

東京都立中部総合精神保健福祉

と協働して、災害時に戸惑うことがな

り、

平川病院

一次・三次合わせて40医療機関。 ちなみに当院の平素紹介先は

の患者が一時に発生しても十分に紹





唐無稽でイザという場合に動かない紙

危機管理は平素から動いている医療

に到着できない。患者搬送すると血液 ばゴールデンタイム以内に紹介先病院 院に送る。救急車は数が不足し、待て 生活区域に出して住民の自家用車で病 400mなので戸板・毛布担架で平常 介できる。重症患者の搬送距離は高々

無用の不安を国民に煽っている。その に報道している。誇大に災害を伝え ター搬送しなければいけないかのよう 数十キロ離れた病院に患者をヘリコプ は広大な範囲で災害が発生しており、 る地区がそこにはある。新聞・テレビ 200m搬送すれば平常生活をしてい

来るべき大災害への対応策は荒

行うもので、 明治記念館で予定しています。 止されている身体拘束とは異質のもの う身体拘束は精神保健福祉法に則って ることがあります。しかし、 ます。精神科病院は身体拘束などで人 アメリカ人弁護士が考える「人権」に そこで、4月10日に70周年記念式典を 科病院協会は今年、70周年を迎えます。 ついてお話しいただくよう依頼してい 2019年になりました。東京精神 侵害をしているかのような報道され には、ケント・ギルバートさんに、 介護施設における原則禁 我々の行 特別講

ルが低いのか、 のは、世界的に見て厳格なのか、 であるか否か、日本人の人権というも 行っているつもりですが、これが妥当 んに聞いてみようという企画です。 より必要です。人権への配慮は適切に しかし、患者の人権に対する配慮は ケント・ギルバートさ 他

き、DMATの指揮下で活動します。

DMATが解散になっても、

れますが、

DPATは自力で現地に行

Medical Assistance Team) が出動さ

M A T

(災害派遣チーム:Disaster

起きると直ちに、消防とともに いて説明させていただきます。災害が

科的なフォローも必要になることもあ DPATはPTSDなど長期的な精神

税引き上げと大きな予定があります。 こうと思います 東精協としても積極的に取り組んでい には、7月の参議院選挙、 10月の消費

必要があると思います。 が大切で、平時からの準備をしておく し、支援の必要な病院、支援ができる います。また、被害状況を早急に把握 協力をいただかなければならないと思 病院で対応する体制が必要でしょう ここが主に被災した場合は多摩地区の す。23区内に精神科病院は少ないので、 制などが年予算に盛り込まれるようで 年はこれに加えて、災害時精神科拠点 され、研修などが行われています。 Psychiatric Assistance Team)が編成 害派遣精神医療チーム:Disaster 病院を明確にし、互助をしていくこと 病院や災害時の精神科病院間の互助体 ここで、少し「東京DPAT」につ また、平成30年から、 23区内の大学病院の精神科にもご D P A T **災**

うかご指導、ご鞭撻のほど、よろしく す。遅ればせながら始めますので、 が、精神科はやっと今年から始まりま

います。 摂理だと考えます。精神科入院医療は が、やはり機能や質を向上させ、 なものは無くなっていくことが自然の 足固めに重要な1年になると思いま 転換の年になると思います。その前夜 2020年は都知事選挙もあり大きな 雰囲気で進んでいくと思いますが、 ク・パラリンピックに向けて華やかな に必要な存在であり続けることが重要 必要な社会資源であり無くなりません である2019年は2020年以降の 来年予定されている東京オリンピッ 都民のために努力していたいと思 私は、必要なものは残り、不必要 今年もよろしくお願いいたし 皆様のご意見をいただ 社会



古畑 正

正

둺畑

ます。

古畑病院

院長

最大のマイナス改定となったことに伴

日本医師会会長の責任が囁かれる

当時は小泉政権で、診療報酬が過去

発に意見交換をする会長協議会を設定

とだった。自分が参加していた当時の ない、皆の意見が通りづらいというこ

師と患者が共に歩み、そして生きる喜

東京都医師会では、福井光壽会長が活

明

けましておめでとうございます。

どんな年になるのでしょうか? 私事ですがもうすぐ76歳になりま 70歳を過ぎて体力の衰えを感じ始

また新しい一年が始まります。 今年は

私の医道

野中 博

> 人先生が東京都医師 平成15年に唐澤祥

前東京都医師会会長 めていた桜井秀也先生が とになった。しかし 私は副会長として 翌年には日本医師会 バックアップするこ 会会長に就任され

り、私は常任理事として呼ばれ、平成 井先生は副会長に就任されることにな 常任理事を務 年に東京都医師会を離れることに 本医師会の会長に立候補することに 大阪の植松治雄先生が会長に、桜 その支援に参加した。選挙の結

国をまわって認知症に関する啓蒙を 護度の改定、「主治医の意見書」の改 るかを考え、活動してきた。ちょうど 行ったのも思い出である。 の委員会にも属し、認知症診療の第一 ともに取り組んだ。このほか、従来の の啓発活動等に厚生労働省の担当者と 介護保険制度の改定時期と重なり、 八者である長谷川和夫先生とともに全 5保険にどのようにかかわ 『呆」から「認知症」への名称変更 新しく介護予防に関する医師向け

保険を担当し、医師が介 日本医師会では、主に介

第11回

都民あっての医師会

言する活動を続けた。

その頃、

後輩たちから東京都医師会

に対する不満を聞くようになった。話

執行部に対して意見を言う場が

医療やかかりつけ医の役割について発 委員として参加させていただき、地域 議そして地域包括ケア研究会等多数の

に関する特別部会」や社会保障国民会

連絡会に名称変更されたとのことで されていたが、それも主に情報伝達の

を変えよう」 その後多くの先輩や後輩から「都医 と声をかけられ、 平 成 23

医師会会長になるための道筋は考えて

残念ながら会長交代の機運が

ようになった。

唐澤先生がいつか日本

す。 クッと実感し、 め ております。 たりの言葉かと感じ入っておりま そろそろ引退の時期かなとも考え 75歳を過ぎてからは更に衰えをガ 後期高齢者とは何とび

> わりを全うする」と解釈していました のタイトルにもしております。父は「終

父の好きな言葉は

「全終」

で、

自著

た。

T h e が、

Е

ndの意味と思っていまし

若き時

の私は「全て終わ

b

高まり、 らい思いをした。 して唐澤先生と袂を分かち、 組織を否定される立場となり、 思いの一方で、今自分の置かれている なってしまった。唐澤先生を支えたい 植松先生と唐澤先生の闘いと 非常につ

障審議会の 加してこい」との命を受けて、 医師会の立場ではないから、自由に参 方針があり、唐澤先生から「今は日本 国の検討会に参加させないとの政府の た。しかし当時、 現場での活動に専念しようと思ってい されたので、私は地域に戻って地道に 選挙の結果、唐澤先生が会長に就任 「後期高齢者医療の在り方 日本医師会の役員は 社会保

り、 約20票差で負けた。

して1票差で勝つことができ 施されることになり、結果と

ただいた東京都医師会の目標であ 医学生に対する医師会の活動の啓蒙等 映、▽都民のための地域医療を推 ▽東京都病院協会との連携を強化、 「医療は都民・国民のものであり、 これらは福井光壽先生からご指導い 東京都医師会会長として掲げたの ▽現場の地区医師会の意見の反 医

医療を受ける方々の気持ちを配慮した 実現に向けての活動である。すなわち れ尊敬される医師像を構築したい」の 等を推進し、 療を提供し、 びと明日への希望を抱ける心温まる医 医療の展開を主眼に活動を展開した。 国民から期待され信頼さ 地域保健医療・在宅医療

指差し

唱和運動

標語のご紹

介

活動を開始した。4月中旬に選挙があ 都民のための医師会」を目指し、選挙 年1月初旬に立候補することを表明し 自分としては「開かれた医師会・

忠告をいただいた。しかし、選挙が実 することになった。多くの先輩諸氏 被災地への支援の傍ら選挙活動も継続 場合ではないとの思いがある一方で、 日本大震災が起きた。選挙をしている 候補表明し、選挙活動をするなかで東 ので、2年後に頑張ろうとの意見をい した。2年後の平成25年1月に再び立 ただき、その後さまざまな会合に参加 しかし、思ったほど票差がなかった

会報 258 号で結果を発表した「指差し唱和運動標語コンテスト」 残念ながら入賞はならなかった作品の中にもすばらしいも のが多く寄せられましたので、会報で紹介します。

親切 丁寧 心をこめて(ヨシ!) (医療法人財団 荻窪病院) 事故防止 私もできる 自分の声と この指で (医療法人財団 荻窪病院)

人任せ 信頼じゃなく 甘えです

(医療法人財団 荻窪病院)

その手 舐められますか? (医療法人財団 荻窪病院)

確認は 患者も 自分も 守るため

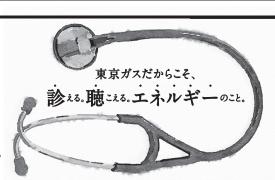
(社会医療法人社団 慈生会 等潤病院)

進を心がけ努力することを新年の挨拶 考えずに全終段階にいると考え、 今の自分が人生の最終段階にいるとは やはり全終の意味は「終わりよければ が合っていりゃ さんの解説によると「最後につじつま に「これでいいのだ」があります。 ようにブーブー文句は言わずに猪突猛 全て良し」「災い転じて福となす」です。 だ」というのが先生の本心だそうです。 私の尊敬する赤塚不二夫先生の言葉 何やってもいいん 豚

といたします

エネルギーの悩み、 お聴かせください

東京ガスは医療施設へのエネルギー供給を通じて、 医療業界に深く関わってきました。医療施設を取り 巻く環境が変化している中で、災害対策・経営効率化・ 地域への貢献などの課題に対して、東京ガスは培っ たノウハウを活かし、お客さまとともに解決策を探し ていきます。



東京ガスの電気は **顧客満足度第**

2017年度JCSI(日本版顧客満足度指数)調査電力小売部門 ※調査対象5社(ENEOSでんき・auでんき・大阪ガス・J:COM電力・東京ガス)

ぜひ、下記までお問い合わせください

東京ガス株式会社

都市エネルギー事業部 公益営業部

東京都港区海岸1-5-20 TEL.03-5400-7735