TEL:03-5217-0896 / FAX:03-5217-0898 / URL: http://www.tmha.net / E-mail: tmha@mri.biglobe.ne.jp

東京都病院協会 医療共済制度 引受保険会社



2019年(平成31年)3月28日

第 263 号

毎月1回 定価200円(会員購読料は会費含む)

持続可能な体制を整備すべく、

急増する訪日外国

人観光客、

在留外国人への医療提供について、

急ピッチで作業が進んでいる。

その進捗状

自見はなこ・参議院議員に話を聞いた。

医療提供体制の整備 外国人観光客に対する

問題も顕在化している。 観光客に対する医療提供体制の整備 6000万人に達すると言われている が、それに伴い、こうした訪日外国人 に2800万人を超え、 が増えている。その数は、2017年 現在日本では、 急速に外国人観光客 30年には

〒101-0062 千代田区神田駿河台2-5 東京都医師会館404号室

あり、 医療通訳のサービスが付帯するタイプ 民間医療保険に加入している。民間医 わぬけがや疾患で医療機関にかかって もあるなど、現場のニーズに応えた商 しかし、その一方で3割は未加入で 外国人観光客のうち、 外国人観光客の約4%が、 医療費の支払いのほか、 、 7 割 は 思

それがもとでさまざまなトラブ

発行所:一般社団法人東京都病院協会/発行人:河北博文

自見はなこ氏

際に、この状況を、 らかである そこで視察後に、

私が務め、 座長代行に丸川珠代参議院議員、 客に対する医療プロジェクトチーム」 衆議院議員に加入していただいた。 長に鶴保庸介参議院議員、事務局長を にした。座長に萩生田光一衆議院議員、 (PT) を立ち上げ、 自民党政務調査会に 事務局次長として安藤高夫 自民党内で働きか 対策を練ること 「外国人観光 幹事

には 18年4月に ばならないと、全6回の会議を経て、 正式な提言として出された。 政府の内閣官房の健康医療戦略室から 2 0 1 8 適な医療の確保に向けた第一次提言」 (第一次提言)を取りまとめた。6月 PTでは、 「経済財政運営と改革の基本方針 (骨太の方針18) にも入り、 「外国人観光客に対する快 医療機関の対策を急がね

観光客が増えるとともに、 パラリンピックが目前に迫り、 かかる人数も必然的に増加するのは ルが発生している。18年1月に厚生労 観光庁とともに沖縄県医師会を 沖縄県の医療現場を視察した 20年の東京オリンピック・ 私は改めて認識し 医療機関に 外国人

> 医療機関における かがえる。 るなど、 回外国人医療対策会議_

自見はなこ氏 訪日外国人観光客の対策

参議院議員

を受け、 理している。 の充当も視野に、 国際観光旅客税などを含めた予算措置 制の整備が必要」であることを謳い、 となく、 やけがの際、外国人観光客自身の適切 きたい。基本的な原則として、 な費用負担を前提に、不安を感じるこ 第一次提言の概要について述べてお かつ帰国の途に就くまでの体 医療までつなぎ、 体制整備について整 適切な医療 急病

ている。 重点的整理を盛り込んでいる。 確認するとともに、 当該義務を果たせるという法的整理を 務は基本的に訪日外国人にも及ぶもの 支援も不可欠だ。また、 置などを行う必要があり、 ミュニケーション体制を整備するほ 医療機関を選定していくべきと提言し ある地域での軽症患者の受け入れ可能 度中に都道府県ごとに重症患者受け入 このうち医療機関については、 の拠点病院と、 近隣の拠点病院へ紹介することで、 自院で十分な対応が難しい場合に 医療コーディネーターの養成・配 拠点病院では、 観光スポットなどが 対応可能な病院の 医師の応召義 多言語でのコ そのための 18 年

コールセンターによる電話通訳などの する必要はなく、 望ましいが、必ずしも診療現場に同席 ることになっており、 言語に関しては、 通訳については、 柔軟な検討が必要である。 国で一元的に管理す オンラインでの対応 医療専門の通訳が ワンストップの 希少

関心が高まっていることがう が開催され 体制整備が予定されている。

対

する医療

りまとめられる。 能である。また、厚労省の 訳などの付帯サービス分の上乗せが可 ついて議論されており、 る検討会」でも価格設定の方法などに は自由診療となるため、 、旅行者等に対する医療の提供に関す 支払いでは、 外国人観光客への医療 その価格は通 18年度中に取 「訪日外国

明をして合意を形成しておくなどが求 省庁と調整し提言に練りこんだ。 められる。こうした対策のうえで、 が価格設定について交渉し、 来日する外国人観光客への対策とし 口などで周知することも重要だろう。 もあり、これらの情報を宿泊施設の窓 件数が減少すると言われている。 意してもらうだけでも、 に至る場合には、 質な未収金がある場合には、 る民間保険会社から支払い確約書を用 による本人確認を実施し、 人国を禁止するといった対応を、 また、未払い問題については、 診療の前に医療コーディネーター 来日後でも加入できる民間保険 それでも民間保険に未加入で 窓口でのパスポート 大幅に未払い 加入してい 本人の再 十分に説 関係 悪

かった。 と考えている。 取り入れていくことが重要ではない クイックペイのようなより安価で利用 ジットカードが主流であり、 できるキャッシュレス決済の仕組みを ースの未払いは圧倒的に減ることもわ の環境整備を進めることで、 また、キャッシュレス決済比率向上 ただ、 シュレスは手数料の高いクレ 現状の課題は、 、たとえば、 日本で 外来べ

者等に対する医療の提供に関する検討 さらに、厚労省の 「訪日外国人旅行

医療界でも7月、

日本医師会で

第

とめたマニュアルのとりまとめを、 べく、ぜひ熟読してもらいたい。 価格設定、交渉まで詳細に記載してお ルでは、前述した応召義務や医療通訳 年度末を目途に進めている。マニュア を整備する際に参考とする知識や情 ただ、マニュアルのみで、直ちに各 各医療機関の体制整備に活用する 体制を整備する際のポイントをま では、 外国人患者の受け入れ体制

整備を促進させてもらいたい。 外国人観光客に対する医療提供体制の 点や問題点を検討し、東京都における えた説明の場を開催したいと考えてい 療機関へ向けた、厚労省や観光庁も交 くい。そのため、たとえば、早期に医 医療機関の体制整備が進むとは考えに 関係者全員でマニュアル上の疑問

70年越しに法改正 在留外国人に対する医療

④出産育児一時金対策等 ③国民健康保険への加入促進策 ②国民健康保険の適正な利用の確保 ①被扶養認定における国内居住要件 ついて対応することを提言した。 んでおり、昨年末に次のような事項に ワーキンググループ」を設けて取り組 年7月より、「在留外国人に係る医療 ては、第一次提言の取りまとめ後の18 在留外国人に関する医療提供につい

(被扶養認定における国内居住要件)

⑤なりすまし対策

康保険法で健康保険の被扶養者認定に れは、1948年に改正された国民健 いのはきわめて稀なケースである。こ 原則として国内居住要件を課していな する国において、いわゆる被扶養者に わが国のように社会保険方式を採用

> 平等に社会保障サービスを受けられる あたって居住地を問わないとしたま 導入することとしている。 において、原則として国内居住要件を 扶養者や国民年金第3号保険者の認定 こで、日本においても、健康保険の被 る現行の形は、見直されるべきだ。そ で来日時に日本の社会保険が適用され を払っている在留外国人は、日本人と とが背景にある。日本に居住し保険料 べきだが、海外に居住する被扶養者ま 約70年間見直されてこなかったこ

〈国民健康保険の適正な利用の確保〉

ること等ができる対象として、 を行う企業の取引先等)に報告を求め 留学先である日本語学校等や経営管理 者の資格の得喪に関する情報を追加 の観点から、市町村が関係者(例えば) 市町村における調査対象として明 本人を含む被保険者の資格管理等 被保険

(国民健康保険への加入促進策)

といった法改正を行う予定だ。 留期間更新許可申請などを不許可する 保険料を一定程度滞納した場合、 在

(出産育児一時金対策等)

厳格化を行うものとしている。 要となる書類の統一化を図り、 取れるが、この42万円とは、あくまで 不正受給の防止の観点から、請求に必 金額であり、物価の異なる海外に住む 日本で生活していることを前提とした 産した場所を問わず一律42万円を受け 人にも一律で支払う必要性については :討の余地があるだろう。 そのため、 現行制度では被保険者であれば、 審査の 出

窓口での本人確認が行われておらず、 基本的に日本の医療機関では病院の

> を否定することはできないことだ。 そこで、医療機関が必要と判断した場 確かめるすべはなかった。これは、不 他人の保険証を提示されたとしても、 た。ただ、留意しておきたいのは、本 もあり、医療安全の観点からも重要だ。 取り違えによる事故につながるケース 適切な医療受診だけではなく、患者の 人確認書類がないのを理由に保険給付 の提示を求めることができるようにし 仺 被保険者証とともに本人確認書類

法に基づく在留資格として新設される 「特定技能」については、 さらに今年4月より施行される入管 法務省の入

> 出を求めるところまで法務省が踏み込 あることを明記」 陸時の基準として、 案の修正にて、「特定技能外国人の上 ックコメントを集約した3つの政省令 管法の改正に関わる省令改正のパブリ んでくれた。 Ļ 健康状態が良好で 健康診断書の提

やり遂げなくてはならないだろう。 体制を次世代に残していくためにも、 もが安心して適切な医療を受けられる 社会保障制度構築のため不可欠だ。誰 供体制を整備することは、持続可能な 増加が予想されるなか、適切な医療提 在留外国人労働者のさらなる

見据えた診療体制づくりをめざせ 多様な生活習慣 ・受療行動を

医療法人社団小林国際クリニック院長 小林 米幸氏

関 国際クリニック院長に、医師、 が求められるようになっている。 ョンや受療行動を踏まえた体制づくり 方もこうした人々とのコミュニケーシ 超えた。それに伴い、医療提供のあり り、 してきた小林米幸・医療法人社団小林 1980年代から外国人医療に従事 在留外国人数は年々増加を続けてお 2018年6月末で263万人を そして政策立案者が踏まえるべき 医療機

小林米幸氏

こばやし・よねゆき 1974年、慶応義塾大学医学 業。同大学病院外科研修 医。同大学外科学教室専修医 、栃木県厚生連佐野厚生総合 病院外科医長、内視鏡室長 神奈川県大和市立病院外科 医長、内視鏡室長などを経て、 90年、小林国際クリニック開 設。85年、インドシナ難民大 和定住促進センター 兼任、91年、AMDA国際医療 情報センター設立の構想を立 ち上げ、所長に就任。

ポイントについて、話を聞いた。 外来患者の20%を

ください。 人への医療提供体制について教えて 小林国際クリニックにおける外国

榜しています。 開業し、消化器科と外科、 1990年に神奈川県大和市鶴間で

外国人患者が占める 1日の外来患者は通常 小児科を標

なっています。 国人患者は無視できない「患者層」 が、この5~6年は20%を超えていま 患者の15%くらいを占めていたのです 促進センターの嘱託医を兼任していた す。今やクリニック経営においても外 ことから外国人患者は多く、開業以来、 い。もともとインドシナ難民大和定住 時期でおおよそ50人から70人くら

らっています。これにより、言葉は英 ほか月1回、ベトナム人通訳に来ても スペイン語に対応できるようになって フィリピン人スタッフがいます。この 医師は私と小児科医の妻で、受付に 韓国語、タガログ語、ベトナム語、

はインドシナ難民大和定住促進センタ ベトナム人、カンボジア人、ラオス人 ストには、当院の名前が載っています。 サイトにある英語の通じる医療機関リ けサイトがあるし、アメリカ大使館の ピン人スタッフがいることがフィリピ の通じる医療機関」に関する外国人向 いので、やはり口コミなのでしょう。 ミュニティがあったりするわけではな ルー人を多く雇う企業があったり、コ ン人ネットワークで広まっているよう -時代からの知り合いや、その紹介が またインターネット上では、「英語 口コミが多いです。たとえばフィリ 院での受療にたどり着くのですか。 人の方々も同様です。特に周辺にペ かなり患者が増えています。ペル 外国人の患者さんはどのように貴

言葉の問題です。 まず留意しなければならないのは、 をつけていることはありますか。 外国人患者に医療提供する際に気 冒頭で「外国人患者

です。

たとえば、胃の痛みを訴えてき

ことで、未納を防ぐことも考えるべき 提供できる医療をできるだけ追求する 対して入念なコミュニケーションが必 なります。日本語がわからない母親に すので「外国人の診療」と同じことに くらい、母親への説明が大事になりま す。こうなると、子どもの診療と同じ 籍の子どもを連れてくるときがありま です。さらに外国出身の母親が日本国 まり国籍自体はさほど問題ではないの 語はわからないという人もいます。 で日本国籍を持っているけれど、日本 と言いましたが、配偶者が日本人なの

の医療機関へつなぐことで、専門医に 葉の通じない外国人患者の診療に苦手 からないために、当院に来たという人 も安心してもらうことができるのです ある程度の見立てを行い、それから次 意識を持っている人もいます。当院で もいました。また専門医のなかには言 は専門医療機関へのアクセスがよくわ も認識しています。患者さんのなかに 専門医療機関への橋渡し役という面

未納リスクを軽減させる 医療提供を工夫することで

で負担のハードルを下げることが主眼 方向性は2つ考えられます。 のカギと理解していますが、対応策の ンバランスをどう解消するか」が解決 私は「本人の負担能力と医療費のア まず前者は保険加入を促進すること いるのが、医療費の未納問題です。 専ら国の政策の課題になります。 つまり本人の負担能力の範囲内で 外国人医療に関して議論になって 、医療現場を預かる医師は、

> 医薬品を処方してまずは数日、 と伝えるわけです。 そのときはこのくらいの費用がかかる 見るといったこともできます。もし痛 っくり聞いたうえで、空腹時痛だと言 ます。それよりは、患者さんの話をじ はない外国人にとって費用が高くつき では全財産が日本にあるというわけで 等につなげるでしょう。しかし、これ の疑いも視野に入れながら内視鏡検査 ンポンプインヒビターのジェネリック みが治まらないなら、検査するけれど、 十二指腸潰瘍を疑い、プロト 日本人の患者であれば、 様子を がん

判断するしかありません。 りません。患者さんと相対している医 前にマニュアル化する類いの話ではあ 言うまでもありませんが、これは事 患者さんの状態を見極めながら

医療体制の維持

ての考え方もある程度は知ってもらう うところがあり、そうした受療につい 機会を用意していただきたいです。 いう研修は必須でしょう。また外国人 医療へのかかり方も日本人と少し違 どのような医療を心がけるべきかと 病院はどう支えるべきですか。 そうした医療を提供する医師

外国人患者を診療できる体制を どこの医療機関でも安心して

制度的な支援も必要になりそうで

診療所をつくるというのも外国人の医 いうのは非効率です。一次医療の拠点 プライマリ診療まで拠点病院が担うと れている政策は、医療通訳も拠点病院 に集約化させる方向性のようですが、 ひ整備していただきたい。現在検討さ コミュニケーションの支援体制はぜ

> りこそ検討すべきです 療機関でも安心して外国人、日本語の 療機関へのアクセスを狭めるものと思 通じない患者さんを診られる体制づく います。むしろ、近くにあるどこの医

って両者のコミュニケーションを支援 や医師にはかなりの負担になりますか 医療制度の仕組みについての説明やク また、外国人患者に対する支払いや ームの相談なども受け入れ医療機関 患者と医療機関や医師との間に立

体制は充実するでしょう。 営していただけると、さらに医療提供 きる機関を、たとえば、学会などが運 本の医師があまり見聞きしたこともな 来すると考えるべきです。 行き来するということは、 められます。国内外をこれだけの人が する相談機関があると助かります。 遭遇したとき、的確なアドバイスがで い感染症等もあるでしょう。それらに 相談機能は、医学的な側面からも求 なかには日 病気も行き

報酬や医療費の設定を考慮すべき 「適正利益水準」に基づいた

東京都病院協会副会長 高夫

医療法人社団永生会理事長

協会副会長で衆議院議員を務める安藤高夫・医療法人社団永生会理事長は、 べきと訴える。問題意識や具体的内容について話を聞いた。 医療機関の「適正利益水準」を設け、それに基づいた診療報酬改定を行う でもないが、診療報酬改定ではあまり顧みられることがない。東京都病院 医療提供体制の維持には経営の安定や適正な利益が必要なことは言うま

見直す時期に来ている 診療報酬改定の進め方は

改定の作業のあり方に疑問を感じてい 従前、私は診療報酬改定や介護報酬



安藤高夫

れているからだ。 いった具合に、かなり恣意的というか、 サービスを手厚くするために上げると 護事業所の経営状況を見て、利益率が る。基本的に改定率は、医療機関や介 エビデンスに基づかない手法で決めら (単位数) は下げる、あるいは特定の サービス、事業種類の点数

こともある。医療機関や介護施設と一 う」といった議論を聞いて唖然とした 利益率が高いから報酬を下げましょ 「一般企業と比べて介護施設は経常 経営の前提条件がまったく

ができない。つまり経営の自由度がか 都道府県ごとの医療計画、介護事業所 営が難しい。たとえば、少数精鋭主義 支出を踏まえた値付けができず、 護はサービス単価が公定価格で自らの と言わざるを得ない。まず、医療・介 所を法人や事業者の一存で建てること の可否が決められており、施設や事業 数は介護保険事業計画に基づいて開設 などはとりにくい。さらに、病院数は 基準や人員配置要件も厳しく、効率運 違うことに留意していない乱暴な論理

物のメンテナンスを定期的に行った 酬もその水準と照らし合わせて改定率 正利益水準」として設定し、各医療機 せめて「再生産」くらいはできる。 関が「『拡大』再生産」はできなくても、 院や介護事業所の運営を求めるのであ や点数(単位数)を決めていくのだ。 ていくことを求め、診療報酬や介護報 る資金を蓄えられるだけの利益を「適 言うのが、私の考えだ。地域で医療機 いても国が責任を持って設定すべきと れば、その裏づけとなる利益水準につ 仮に、これらの条件を課したまま病 介護施設にはそれに向けて運営し 30年に一度は建て替えられたりす

病院機能別利益水準案 7・5・3の法則

れを実現するのはかなり難しい。 だ。ただ、現行の診療報酬のもとでこ のが、いち経営者としての率直な思い く回っていかないのではないかという 定の経常利益は必要で、たとえば、 益比で10%以上がないと、事業はうま 性期病院であれば、経常利益は医業収 借入金の返済や納税を考えると、 慢

になってしまう気持ちもわかるが、今

療報酬の点数が高い医療を重視しがち

うした状況では、診 なってきている。 は年々非常に大変に 所や中小病院の経営

在理由を考えることが大切ではないだ

度、地域の実情を見つめ、自院の存

だ。診療所と病院が競合するのではな

担うべき役割をもっと理解し合う

そういう点から、透析治療の中止によ

寄り添うことの大切さを学んできた。 日常生活について知るなかで、患者に を通じて患者の話を聴き、そしてその

り患者が亡くなったという最近の報道

さらに重要なのは診療所との連携

である河北博文先生が、

1986年頃

ときに来ていると思う。

古い話であるが東京都病院協会会長

を聞き、悲しく感じている。

もちろん、医師にもさまざまな事情

いうことは、高い利益率が必要になる。 ため、実収入も大きくはならない。と は急性期病院に比べて診療単価が低い 営実態を踏まえたからだ。慢性期病院 水準を定めているのは、それぞれの経 うものだ。 3の法則」である。経常利益率につい そこで私が考えたのが、「7・5・ 慢性期病院は7%、回復期病院は 急性期病院は3%をめざすとい 病院機能に応じて適正利益

> 師数人を雇用するくらいの残高にしか れば微々たるもので、医師1人と看護 常利益率があったとしても、 たとえば100床規模で2~3%の経 ならない

入院基本料」の設定はまさにそれを具 会の河北博文会長が提唱する「東京都 基本料を設定すべきで、東京都病院協 ば、本来は機能別、規模別、 病院という事業体単位で考えるなら 地域別に

実額にす 酬については、現在の個別原価積み上 現化するものである。 診療ごとへの報

適正に把握するために 医療機関の経営を

つ重要な課題がある。病院経営に関 ただし、これを進めるうえで、 もう

と判断したとき河北総合病院で引き受 たうえで、診療所が患者に入院が必要 定の地域の診療所と密に情報を共有し 連携事業「杉並地域医療システム」 事業の一環として河北総合病院の病診 に厚生省(現・厚生労働省)のモデル (通称・河北方式)を立ち上げた。 特 病状が安定したら診療所に戻すと 駄という理由で率先して障害者や重病

私の医道

野中

するなか、特に診療

く環境が大きく変化 医療機関を取り巻

前東京都医師会会長

博

域包括ケアシステムにつながるのでは を守ることが地域医療構想であり、地 そうした連携を広めてほしいと考えて いう試みだった。 いた。診療所と病院が連携をして地域 私はすごい取り組みだと思ったし

者を切り捨て、それがホロコーストに

つながっていったという歴史を知っ

攻撃するのを見た。そのとき、 師ではないということだ。 があったと思うが、もう一度考えてほ

る。それが、人間の尊厳を守ることに がすべきことではないかと思ってい 会った。最終的な中止の指示をするの は医師だが、それまでに患者とたくさ 治療を中止せざるを得ない患者にも出 治療を拒否する患者、別の疾患により ん会話し、一緒に考えることこそ医師 ながると思うからだ。 いう役割を果たしてほしい。 透析医療に携わるなかで、

考えることが大切だ。特に東京都は中

意味で、中小病院の存在理由を改めて

小病院が多く、

東京都病院協会はそれ

現すると考えている。

私はこれまで、透析医療や在宅医療

あって初めて患者に寄り添う医療が実 きたが、地域での連携、つながりが 添う医療、支える医療について話して ないだろうか。本連載でも患者に寄り

を行うだけではなく、地域のニーズを を束ねている立場でもある。先端医療

わせて考える必要があると思う。

としては十分とは言い難い。そういう

に受けられるかという視点 必要な救急医療を、速やか

第13回

地域を守り、

患者の尊厳を守る

もっと患者に寄り添ってほしいと思う

ことの尊さや大切さを語ると

経済的な利益より生きる

けではない。

右できる面を持っている。だからこそ

医師という職業は人間の生死を左

で考えると、まだまだ体制

発展してきているが、必要なときに、

たとえば、救急医療の技術は徐々に

つまでも自分自身に問いかけながら、 「医療がやるべきことは何か」をい からの医療を考えていってほし

げ方式で良いが、病院の報酬という視 点で見れば、それだけに固執すること はないだろう。

医師会がヒトラーの時代、経済的に無 ラエルの医師がドイツ医師会の医師を 会で体験したことである。そこでイス しいのは、人間の生死を決めるのは医 東京都医師会理事のとき、世界医師 ドイツ

労省の統計に誤りがあったことが発覚 診療報酬での補てん状況について、 負担する控除対象外消費税に関する、 が、医療についても同様の懸念が広が 信頼が揺らいでいる。データの重要性 な調査が発覚し、日本の統計に対する 生労働省による毎月勤労統計の不適切 するデータの精度である。 っているのだ。昨年7月、 についての認識の甘さが露呈した形だ 昨年末、 医療機関の 厚

なっている。 が起きており、データが本当に実態を 反映しているのか検証しにくい状況に シンクタンクもカバーしきれないため に外部のシンクタンクに委託し、その したことは記憶に新しい。 に別の業者に委託し-厚労省自身では調査しきれないため ーといったこと

2つの実調のほかに、 はまる。病院経営の状況については、 調)、介護事業経営実態調査にも当て しているが、必ずしも一致しているわ (WAM) や病院団体がそれぞれ集計 同様のことは、医療経済実態調査(実 福祉医療機構

ではないだろうか。 会も参加し、議論していく必要がある。 れる。厚労省だけでなく、 場の実態に即したデータ収集が求めら ない報酬改定は見直され、 浸透していけば、エビデンスに基づか 介護の収益構造を理解していく風土が こうした取り組みを進めていき、医療 済産業省、 正確性を追求すべきだが、そういった 全な医療提供体制が実現されていくの ことは現在、行われていない。より現 本来ならば、データを突き合わせて 全日本病院協会、日本医師 ひいては健 財務省や経

東京ガスの電気は **顧客満足度第**

2017年度JCSI(日本版顧客満足度指数)調査電力小売部門 ※調査対象5社(ENEOSでんき・auでんき・大阪ガス・J:COM電力・東京ガス)

ぜひ、下記までお問い合わせください

東京ガス株式会社

都市エネルギー事業部 公益営業部 東京都港区海岸1-5-20

TEL.03-5400-7735

エネルギーの悩み、 お聴かせください

は医療施設へのエネルギー に深く関わってきました。医療施設を取り 巻く環境が変化している中で、災害対策・経営効率化・ 地域への貢献などの課題に対して、東京ガスは培っ たノウハウを活かし、お客さまとともに解決策を探し ていきます。

